

# MESURES D'ECONOMIE 2014-2016

# SPARMASSNAHMEN 2014-2016

## 1.4. Résultats généraux du programme

### Mesures structurelles et d'économies : synthèse des incidences nettes pour l'Etat, en 1'000 de francs

Thème	2014	2015	2016	2014 - 2016
Revenus	30'962	33'682	36'101	100'746
Personnel	36'096	60'551	90'131	186'778
Subventionnement	31'028	33'403	34'216	98'647
Projets et réformes	5'791	5'625	7'145	18'561
Autres revenus	10'500	10'500	10'000	31'000
<b>Total</b>	<b>114'378</b>	<b>143'761</b>	<b>177'593</b>	<b>435'732</b>

Les chiffres figurant dans le tableau correspondent à des gains pour l'Etat (augmentation de revenus ou diminution de charges)

## 1.4. Allgemeine Ergebnisse des Programms

### Struktur- und Sparmassnahmen: Übersicht über die Nettoauswirkungen für den Staat, in 1000 Franken

Thema	2014	2015	2016	2014 - 2016
Einnahmen	30'962	33'682	36'101	100'746
Personal	36'096	60'551	90'131	186'778
Subventionierung	31'028	33'403	34'216	98'647
Projekte und Reformen	5'791	5'625	7'145	18'561
Weitere Erträge	10'500	10'500	10'000	31'000
<b>Total</b>	<b>114'378</b>	<b>143'761</b>	<b>177'593</b>	<b>435'732</b>

Die Zahlen in der Tabelle entsprechen der Entlastung der Staatsfinanzen (Mehreinnahmen oder Minderaufwand)

## 1.6. Domaine des nouveaux postes et de la masse salariale

Mesures structurelles et d'économies : nouveaux postes et masse salariale, en 1'000 de francs

Thème	2014	2015	2016	2014 - 2016
Limitation du nombre de nouveaux postes	4'693	8'704	10'134	23'531
Réduction de 0,9% de l'échelle des traitements	14'100	14'100	14'100	42'300
Pas d'indexation avant l'indice de 112 points	7'045	22'141	44'933	74'119
Pas d'octroi de paliers en 2014 et octroi de 50% de la valeur des paliers en 2015 et 2016	10'258	15'606	20'964	46'828
<b>Total</b>	<b>36'096</b>	<b>60'551</b>	<b>90'131</b>	<b>186'778</b>

## 1.6. Neue Stellen und Lohnsumme

### Struktur- und Sparmassnahmen: neue Stellen und Lohnsumme, in 1000 Franken

Thema	2014	2015	2016	2014 - 2016
Begrenzung der Anzahl neuer Stellen	4'693	8'704	10'134	23'531
Senkung der Gehaltsskala um 0,9 %	14'100	14'100	14'100	42'300
Kein Teuerungsausgleich, bevor der Indexstand 112 Punkte erreicht	7'045	22'141	44'933	74'119
Kein Stufenanstieg 2014 und Anstieg von 50 % des Stufenbetrags der Stufen 2015 und 2016	10'258	15'606	20'964	46'828
<b>Total</b>	<b>36'096</b>	<b>60'551</b>	<b>90'131</b>	<b>186'778</b>

# Calcul pour une classe 9

# Berechnung für Klasse 9

# Adaptation de l'indice du coût de vie de 109.6 à 108.7

- = **Baisse de salaire de 0,9% pour tous**
  - Cl. 9 palier 10 : CHF 5'309.-- ➔ CHF 5'261.--  
**Perte :** CHF 47/mois, CHF 611/an
  - Cl. 9 palier 20 : CHF 6'411.-- ➔ CHF 6'353.--  
**Perte :** CHF 57/mois, CHF 741/an

# Anpassung Index Lebenshaltungskosten von 109.6 auf 108.7

- = Lohnreduktion von 0.9% für alle
  - Kl. 9 Stufe 10 : CHF 5'309.-- ➔ CHF 5'261.--  
**Verlust :** CHF 47 /Monat, CHF 611 /Jahr
  - Kl. 9 Stufe 20 : CHF 6'411.-- ➔ CHF 6'353.--  
**Verlust :** CHF 57 /Monat, CHF 741 /Jahr

# Gel des paliers pour 2014

- = Gel de la progression salariale

- Cl. 9 palier 10 : CHF 5'419.-- ➔ CHF 5'261.--  
**Perte :** CHF 158 /mois, CHF 2'054 /an
- Cl. 9 palier 20 : CHF 6'411.-- ➔ CHF 6'353.--  
**Perte :** CHF 57 /mois, CHF 741 /an

# Einfrierung Stufenanstieg 2014

- = Einfrierung Lohnanstieg

- Kl. 9 Stufe 10 : CHF 5'419.-- ➔ CHF 5'261.--  
**Verlust :** CHF 158 /Monat, CHF 2'054 /Jahr
- Kl. 9 Stufe 20 : CHF 6'411.-- ➔ CHF 6'353.--  
**Verlust :** CHF 57 /Monat, CHF 741 /Jahr

# Octroi d'un demi palier en 2015

- = Diminution de la progression salariale

- Cl. 9 palier 10,5 : CHF 5'529.-- ➔ CHF 5'316.--  
**Perte :** CHF 213 /mois, CHF 2'769 /an
- Cl. 9 palier 20 : CHF 6'411.-- ➔ CHF 6'353.--  
**Perte :** CHF 57 /mois, CHF 741 /an

# Halber Stufenanstieg 2015

- = **Verlamgsamter Lohnanstieg**

- Kl. 9 Stufe 10,5 : CHF 5'529.-- ➔ CHF 5'316.--
- **Verlust :** CHF 213 /Monat, CHF 2'769 /Jahr
  
- Kl. 9 Stufe 20 : CHF 6'411.-- ➔ CHF 6'353.--
- **Verlust :** CHF 57 /Monat, CHF 741 /Jahr

# Octroi d'un demi palier en 2016

- = Diminution de la progression salariale

- Cl. 9 palier 11 : CH 5'639.-- ➔ CHF 5'371.--  
**Perte :** CHF 268/mois, CHF 3'484/an
- Cl. 9 palier 20 : CHF 6'411.-- ➔ CHF 6'353.--  
**Perte :** CHF 57/mois, CHF 741/an

# Halber Stufenanstieg 2016

- = Verlangsamter Lohnanstieg

- Kl. 9 Stufe 11 : CHF 5'639.-- ➔ CHF 5'371.--  
**Verlust :** CHF 268 /Monat, CHF 3'484 /Jahr
- Kl. 9 Stufe 20: CHF 6'411.-- ➔ CHF 6'353.--  
**Verlust :** CHF 57 /Monat, CHF 741 /Jahr

# Hausse de cotisation de la caisse de pension de 0,5% au 1<sup>er</sup> janvier 2014

- Classe 9 palier 10 : CHF 5'309.--  
**Retenue :** CHF 26/mois
  
- Classe 9 palier 20 : CHF 6'411.--  
**Retenue :** CHF 32/mois

# Erhöhung Pensionskassenbeitrag um 0.5% per 1. Januar 2014

- Kl. 9 Stufe 10: CHF 5'309.--  
**Abzug :** CHF 26 /Monat
  
- Kl. 9 Stufe 20: CHF 6'411.--  
**Abzug :** CHF 32 /Monat

# Calcul pour la classe 18

# Berechnung für Klasse 18

# Adaptation de l'indice du coût de vie de 109.6 à 108.7

- = Baisse de salaire de 0,9% pour tous
  - Cl. 18 palier 10 : CHF 7'349.-- ➔ CHF 7'283.—  
**Perte :** CHF 66 /mois, CHF 859 /an
  - Cl. 18 palier 20 : CHF 8'835.-- ➔ CHF 8'756.--  
**Perte :** CHF 79 /mois, CHF 1'027/an

# Anpassung Index Lebenshaltungskosten von 109.6 auf 108.7

- = Lohnreduktion von 0.9% für alle

- Kl. 18 Stufe 10 : CHF 7'349.-- ➔ CHF 7'283.--  
**Verlust :** CHF 66 /Monat, CHF 859 /Jahr
- Kl. 18 Stufe 20 : CHF 8'835.-- ➔ CHF 8'756.--  
**Verlust :** CHF 79 /Monat, CHF 1'027 /Jahr

# Gel des paliers pour 2014

- = Gel de la progression salariale
  - Cl. 18 palier 10 : CHF 7'497.-- ➔ CHF 7'283.—  
**Perte :** CHF 214/mois, CHF 2'782/an
  - Cl. 18 palier 20 : CHF 8'835,-- ➔ CHF 8'756.—  
**Perte :** CHF 79/mois, CHF 1'027/an

# Einfrierung Stufenanstieg 2014

- = Einfrierung Lohnanstieg

- Kl. 18 Stufe 10: CHF 7'497.-- ➔ CHF 7'283.--  
**Verlust :** CHF 214 /Monat, CHF 2'782 /Jahr
- Kl. 18 Stufe 20: CHF 8'835.-- ➔ CHF 8'756.--  
**Verlust :** CHF 79 /Monat, CHF 1'027/Jahr

# Octroi d'un demi palier en 2015

- = Diminution de la progression salariale

- Cl. 18 palier 10,5 : CHF 7'646.-- ➔ CHF 7'356.—  
**Perte :** CHF 290/mois, CHF 3'370/an
- Cl. 18 palier 20 : CHF 8'835.-- ➔ CHF 8'756.—  
**Perte :** CHF 79/mois , CHF 1'027/an

# Halber Stufenanstieg 2015

- = Verlangsamter Lohnanstieg

- Kl. 18 Stufe 10,5 : CHF 7'646.-- ➔ CHF 7'356.—  
**Verlust :** CHF 290 /Monat, CHF 3'370 /Jahr
- Kl. 18 Stufe 20 : CHF 8'835.-- ➔ CHF 8'756.--  
**Verlust :** CHF 79 /Monat, CHF 1'027 /Jahr

# Octroi d'un demi palier en 2016

- = Diminution de la progression salariale

- Cl. 18 palier 11 : CHF 7'794.-- ➔ CHF 7'430.—  
**Perte :** CHF 364 /mois, CHF 4'732 /an
- Cl. 18 palier 20 : CHF 8'835.-- ➔ CHF 8'756.—  
**Perte :** CHF 79 /mois , CHF 1'027 /an

# Halber Stufenanstieg 2016

- = Verlangsamter Lohnanstieg

- Kl. 18 Stufe 11 : CHF 7'794.-- ➔ CHF 7'430.--  
**Verlust :** CHF 364 /Monat, CHF 4'732 /Jahr
- Kl. 18 Stufe 20 : CHF 8'835.-- ➔ CHF 8'756.--  
**Verlust :** CHF 79 /Monat, CHF 1'027 /Jahr

# Augmentation du prix des places de parc de 10%

- Actuellement : CHF 83 /mois
- Après : CHF 92 /mois

**Perte : CHF 9 /mois, CHF 108 /an**

# Preiserhöhung Parkplätze um 10%

- Aktuell : CHF 83 /Monat
- Nach Sparmassnahmen : CHF 92 /Monat

**Verlust : CHF 9 /Monat, CHF 108 /Jahr**

# Dès 2017

# AB 2017

# Progression salariale sur 30 ans au lieu de 20

- **Perte totale en 2020 (sur 7 ans)**

- Cl. 9 palier 10 :

Perte : CHF 309 /Mois, CHF 4'017 /an

- **Perte sur 7 ans : CHF 22'903.--**

- Cl. 9 palier 20 : CHF 6'411.-- ➔ CHF 6'353.--

Perte : CHF 57 /mois, CHF 741 /an

- **Perte sur 7 ans : CHF 5'250.--**

# Lohnanstieg über 30 statt 20 Jahre

- **Verlust insgesamt im Jahr 2020 (über 7 Jahre)**
- Kl. 9 Stufe 10:  
Verlust : CHF 309/Monat, CHF 4'017/Jahr
- **Verlust über 7 Jahre : CHF 22'903.—**
  
- Kl. 9 Stufe 20: CHF 6'411.-- ➔ CHF 6'353.--
- Verlust : CHF 57/Monat, CHF 741/Jahr
- **Verlust über 7 Jahre : CHF 5'250.--**

# Octroi d'un demi palier en 2020

- = Diminution de la progression salariale
- Cl. 18 palier 13 : CHF 8'389.-- ➔ CHF 7'728.--  
**Perte :** CHF 661 /mois, CHF 8'593 /an

# Halber Stufenanstieg 2020

- = Verlangsamter Lohnanstieg

- Kl. 18 Stufe 13 : CHF 8'389.-- ➔ CHF 7'728  
**Verlust :** CHF 661 /Monat, CHF 8'593/Jahr

# La position de la FEDE

# Les baisses d'impôt, un piège qui met les autorités dans l'embarras

- Peu de marge de manœuvre à cause du frein à l'endettement
- Baisse de la fiscalité dans un canton au besoin croissant
- Une démographie qui va forcément engendrer une augmentation des besoins en prestation
- Des mesures qui touchent plus fortement les classes à capacité économique plus faible

# L'augmentation du montant des taxes grèvent le budget des familles

- Impôts voiture
- Primes maladie
- Inscriptions dans diverses écoles
- Tarif des leçons de musiques
- Etc.

# Le message et la méthodologie du Conseil d'Etat heurte les partenaires sociaux

- Le message d'un personnel trop payé si on baisse les salaires
- Des mesures brutales proposées sans négociations préalables
- Le manque de considération pour les employés qui ont déjà donnés

# Les efforts sont répartis d'une manière inéquitable

- 186 millions pour le personnel
- 36,9%
- Opération blanche pour les communes
- Gel des subventions
- Diminution de la fiscalité sur les 5 dernières années
- La presse souligne l'effort presque exclusivement porté sur les salariés

# En l'état la FEDE ne rentre pas en matière sur le programme d'économie proposé

- Effort trop important mis sur le personnel
- Mesures inéquitables qui pénalisent trop fortement les jeunes employés
- Baisse de salaires brutale sans justification crédible
- Indice bloqué jusqu'à 112, pas de sens

# La FEDE est ouverte à la discussion aux conditions suivantes

- L'effort sur le personnel doit être revu
- Le financement des prestations doit être rediscuté
- Une discussion est possible à court terme pour le budget 2014 concernant d'éventuelles mesures à caractère conjoncturel uniquement!
- Les autres mesures doivent être discutées ultérieurement après un examen et une analyse sérieuse des impacts potentiels

# La FEDE attend

- Une meilleure implication des collaborateurs et de leurs représentants dans les décisions
- Une meilleure reconnaissance du Conseil d'Etat pour le travail effectué
- Une cohérence du parlement quant aux mesures votées qui induisent de nouvelles prestations
- Que le parlement et le Conseil d'Etat se donnent les moyens pour financer les prestations qu'ils promettent à la population

**Un partenariat social ne  
peut fonctionner sans  
confiance**

**Merci pour votre attention**

## 1.5. Domaine des revenus

Mesures structurelles et d'économies : améliorations des revenus, en 1'000 de francs

	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2014 - 2016</b>
Emoluments	2'265	2'505	2'510	7'280
Impôts	24'386	24'886	24'906	74'178
Contributions des usagers	1'746	3'696	5'830	11'273
Autres revenus et contributions	13'065	13'095	12'855	39'015
<b>Total</b>	<b>41'462</b>	<b>44'182</b>	<b>46'101</b>	<b>131'715</b>

## 1.5. Einnahmen

### Struktur- und Sparmassnahmen: Aufbesserung der Einnahmen, in 1000 Franken

	2014	2015	2016	2014 - 2016
Gebühren	2'265	2'505	2'510	7'280
Steuern	24'386	24'886	24'906	74'178
Nutzungsbeiträge	1'746	3'696	5'830	11'273
Weitere Einnahmen und Beiträge	13'065	13'095	12'855	39'015
<b>Total</b>	<b>41'462</b>	<b>44'182</b>	<b>46'101</b>	<b>131'715</b>

## 1.7. Domaine des subventionnements

Mesures structurelles et d'économies : subventionnement, en 1'000 de francs

	2014	2015	2016	2014 - 2016
Santé et social	22'646	24'168	24'344	71'158
Transports et mobilité	3'418	3'697	3'881	10'996
Agriculture, sylviculture et environnement	1'915	2'015	1'935	5'865
Formation, éducation et culture	1'394	1'431	1'578	4'403
Economie et énergie	1'365	1'415	1'415	4'195
Autres domaines	290	677	1'063	2'030
<b>Total</b>	<b>31'028</b>	<b>33'403</b>	<b>34'216</b>	<b>98'647</b>

## 1.7. Subventionierung

### Struktur- und Sparmassnahmen: Subventionierung, in 1000 Franken

	2014	2015	2016	2014 - 2016
Gesundheit und Soziales	22'646	24'168	24'344	71'158
Verkehr und Mobilität	3'418	3'697	3'881	10'996
Landwirtschaft, Forstwirtschaft und Umwelt	1'915	2'015	1'935	5'865
Bildung, Erziehungswesen und Kultur	1'394	1'431	1'578	4'403
Volkswirtschaft und Energie	1'365	1'415	1'415	4'195
Weitere Bereiche	290	677	1'063	2'030
<b>Total</b>	<b>31'028</b>	<b>33'403</b>	<b>34'216</b>	<b>98'647</b>

## 1.8. Domaine des projets et réformes

### Mesures structurelles et d'économies : réformes et projet, en 1'000 de francs (effets à court terme)

Thème	2014	2015	2016	2014 - 2016
e-gouvernance et informatisation	1'100	1'150	1'200	3'450
Amélioration continue de l'organisation	1'133	1'125	1'195	3'453
Abandon ou rééchelonnement des projets et autres mesures	1'123	1'164	1'643	3'930
Enveloppe financière de l'Université	2'435	2'186	3'107	7'728
<b>Total</b>	<b>5'791</b>	<b>5'625</b>	<b>7'145</b>	<b>18'561</b>

Les chiffres figurant dans le tableau correspondent à des gains pour l'Etat (augmentation ou diminution de revenus et de charges)

## 1.8. Projekte und Reformen

### Struktur- und Sparmassnahmen: Projekte und Reformen, in 1000 Franken (kurzfristige Auswirkungen)

Thema	2014	2015	2016	2014 - 2016
E-Government und Informatisierung	1'100	1'150	1'200	3'450
Laufende Verbesserung der Organisation	1'133	1'125	1'195	3'453
Aufgabe oder zeitliche Neustaffelung von Projekten und weiteren Massnahmen	1'123	1'164	1'643	3'930
Globalbudget der Universität	2'435	2'186	3'107	7'728
<b>Total</b>	<b>5'791</b>	<b>5'625</b>	<b>7'145</b>	<b>18'561</b>

Die Zahlen in der Tabelle entsprechen der Entlastung der Staatsfinanzen (Mehreinnahmen oder Minderaufwand)

## 1.9. Incidence des mesures sur les communes

Mesures structurelles et d'économies : synthèse des incidences nettes pour les communes, en 1'000 de francs

Thème	2014	2015	2016	2014 - 2016
Revenus	1'771	2'123	2'294	6'188
Personnel	8'486	14'551	22'546	45'583
Subventionnement	-7'257	-6'869	-7'581	-21'707
Projet et réforme	5	98	217	320
<b>Total (gain net)</b>	<b>3'004</b>	<b>9'903</b>	<b>17'477</b>	<b>30'384</b>

(+) = gains (augmentation de revenus ou diminution de charges) ;

(-) = pertes (diminution de revenus ou charges supplémentaires)

## 1.9. Auswirkung der Massnahmen auf die Gemeinden Struktur- und Sparmassnahmen: Übersicht über die Nettoauswirkungen für die Gemeinden, in 1000 Franken

Thema	2014	2015	2016	2014 - 2016
Einnahmen	1'771	2'123	2'294	6'188
Personal	8'486	14'551	22'546	45'583
Subventionierung	-7'257	-6'869	-7'581	-21'707
Projekte und Reformen	5	98	217	320
<b>Total (Nettogewinn)</b>	<b>3'004</b>	<b>9'903</b>	<b>17'477</b>	<b>30'384</b>

(+) = Entlastung (Mehreinnahmen und Minderaufwand);

(-) = Belastung (Mindereinnahmen und Mehraufwand)