

## **HFR: on ne pourra au moins pas aller beaucoup plus bas**

**La FEDE appelle à la réunion de toutes les forces du canton pour assurer le futur de l'Hôpital fribourgeois en situation plus que délicate.**

Depuis plusieurs années, les associations membres de la FEDE demandent de se mettre à table avec le Conseil d'administration de l'HFR et le Conseil d'Etat pour contribuer au développement d'un système de gouvernance de qualité. Mais pour l'instant, cette volonté est restée lettre morte, en grande partie parce que le président du Conseil d'administration ne voulait pas entendre cette revendication, persuadé qu'il était dans le juste, malgré toutes les données objectives qui prouvent le contraire. Son départ, à la fin de l'année, pourrait ouvrir de nouvelles perspectives de discussion.

Mais le conditionnel est de rigueur. Car on est en droit de se demander si le Conseil d'Etat a appris de ses erreurs. Ces dernières années, il a été complètement dans la ligne du Conseil d'administration : en effet, lorsque, par exemple, il a proposé au Grand Conseil d'entrer en matière sur une sortie du personnel des soins de la LPers, il n'a, à aucun moment, jugé utile de consulter les associations représentant le personnel. Aujourd'hui, les associations ont par exemple proposé de maintenir deux représentants du personnel, avec voix consultative, au Conseil d'administration de l'HFR. S'il refuse d'entrer en discussion sur notre proposition avant la transmission du projet de loi au Grand Conseil, le Conseil d'Etat démontrera une fois de plus qu'il ne nous traite pas en partenaire.

Or aujourd'hui, l'attitude du Conseil d'Etat est absolument cruciale dans ce dossier. Il a en effet manifesté sa volonté de reprendre la main dans le dossier, après avoir constaté que les tentatives du Conseil d'administration de l'HFR de faire passer en force des réductions de salaire pour le personnel des soins étaient vouées à l'échec.

Il a ensuite commandé des audits sur la gestion financière de l'HFR qui ont démontré ce que la FEDE affirmait depuis plusieurs années. Le pilotage stratégique de l'HFR est médiocre, voire inexistant.

**Mais aujourd'hui, s'il ne veut pas entendre le personnel, il n'est pas impossible que la santé de l'hôpital se détériore encore.**

Dans son communiqué de presse du 18 juillet, la FEDE a exprimé ses positions de manière très synthétique :

- Le Conseil d'Etat donne la preuve qu'il doit garder la main sur l'HFR, puisqu'il a dû commander des audits pour faire la lumière sur la mauvaise gestion de l'hôpital, qui était un secret de polichinelle pour toutes les personnes qui s'intéressent à son fonctionnement.
- Le Conseil d'administration porte l'entière responsabilité de l'état actuel de l'HFR, d'abord pour n'avoir pas exercé son devoir de contrôle, ensuite pour n'avoir jamais su choisir des

managers en mesure de piloter stratégiquement l'hôpital, jusqu'à la nomination – enfin – d'un directeur compétent en la personne de Marc Devaud.

- Il est urgent de nommer des personnalités rassembleuses ET compétentes au sein du Conseil d'administration afin de retrouver la confiance du personnel, des partenaires et de la population.
- Les associations de personnel doivent être enfin et complètement associées aux démarches de réforme de l'hôpital. Et le maintien de deux représentants du personnel au sein du Conseil d'Administration est indispensable.
- Nous sommes du même avis que le Conseil d'Etat sur un aspect central du

dossier : « S'agissant de la gouvernance, la modification de la loi en consultation doit permettre de renforcer les compétences et la fonction de pilotage stratégique du CA HFR »

Le 10 août, la FEDE a répondu à la consultation sur l'avant-projet de loi modifiant l'organisation des établissements hospitaliers publics. Elle se montre alarmée « par le mode de gestion actuel, autoritaire et vertical », qui « met en péril l'existence même et le futur du HFR ».

**La prise de position adressée au Conseil d'Etat est disponible sur notre site internet [www.fede.ch](http://www.fede.ch)**

---

Bernard Fragnière, Président de la FEDE